

在地生活

讓這裡成為真正的家

- ◎ 不只是科學園區 76
- ◎ 居家・藝術・腳踏車 84
- ◎ 古今輝映的南科 90
- ◎ 科技VS.生態—南科美麗新世界 96

chapter

不只是科學園區

熱力奔放 機能健全生活圈

走進南科台南園區，除了各家廠房、辦公大樓有門禁，無法隨意進出之外，只要你想，園區這個沒有圍牆的好所在，歡迎任何人來此漫步其中，四處遊逛。從一片蔗田起家，標榜融入「生產、生態、生活」的台南園區，不僅食、衣、住、行、育、樂相關設施，應有盡有，也是治安良好、環境優美、可以安居樂業之所。

吃喝玩樂 早期要什麼缺什麼

不過，便利的生活機能並非與生俱來。台南園區發展之初，最為人詬病的，就是生活不方便。不但飲食店、購物中心付之闕如，交通更是不便，連找個路標都相當困難。首批進駐的台積電、聯電、南茂…等幾乎是踩著泥濘進來，根本談不上什麼「生活機能」，吃、喝、玩、樂幾件民生大事，簡直就是「要什麼、缺什麼」的地步。

以用餐空間為例，當時，僅在標準廠房中庭設置簡單餐區提供果腹，若想大快朵頤一頓，得花上十多分鐘車程到善化鎮上用餐。而且「庄腳所在」的口味、裝潢，不易滿足久居都市的科技人，對於常需接待國內外客戶的廠商更是不便，南科管理局工商組組長鄭秀絨就舉了一個例子，某日，新竹南下的台積電人員，因長官巡視，向善化鎮上的餐廳訂餐，沒想到老闆竟回應：「對不起，我們不會做8,000元的菜，有龍蝦的桌只要4,000元。」城鄉差異的端倪分明立見。

餐飲水準有落差，住的品質也不怎麼樣，有人住宿舍一年多，窗子都不曾打開過，只因當時養雞場引來的群蠅亂舞，令人不敢恭維。

標準廠房的熱鬧「銀行街」

生活機能要滿足所需，除了吃、喝、玩、



台南園區park17商場內的桃花源餐廳，用餐環境舒適，頗受南科人歡迎。



87年第一銀行南科分行於台南園區開幕情景。



第一銀行南科分行98年一景。



蓬勃發展的南科讓各家銀行締造良好績效，圖為台南園區台灣銀行南科分行。



服務業者的進駐，對提昇台南園區生活機能有著很大的助益。

樂外，為廠商提供快速、便捷的工商服務，也是南科管理局服務效能的一大指標。進駐南科的高科技產業，不論積體電路或光電廠商，建廠速度快，均需籌措大量資金，銀行進駐園區，為廠商就近服務，是再好不過的事。

大廠紛紛宣示進駐的訊息，預期將帶來龐大的放款、外匯業務。一連串好消息，讓各家銀行嗅到了商機，因此，當南科籌備處開放銀行申請進駐，反應空前熱烈。87年12月起台灣銀行、第一銀行、世華銀行、華僑銀行、郵局進駐標準廠房設立分行，而暫無設分行打算的交通銀行、中國商銀、台企銀等，也不計成本地擺上ATM自動提款機卡位，當時標準廠房二樓裡，擠滿了小坪數的各家分行，熱鬧滾滾地宛如一條迷你銀行街。

隨著產值與從業人數不斷創新高，南科充滿活力的發展，為披荊斬棘拓展業務的銀行，帶來了良好績效。本來以竹科經驗要5年才能回收，出乎意料地，第2年銀行就賺錢了，例如第一批進駐南科的台灣銀行南科分行，經過10年耕耘，業績名列前茅，第一銀行南科分行營業額更為該行全國之冠，成長幅度驚人。

突破窠臼引進民間資源 四大商圈形成

南科不若北部繁華便捷，先天條件比較吃虧，若要吸引科技人才南移，得在生活機能多下功夫。南科管理局副局長吳盟分說：「南科的前10年，一直在做開發的工作，而南科的下個10



台南園區park17商場在統一集團愛鄉力挺之下，順利於92年10月開幕。

年，則要盡力做好生活機能與教育」。

早期台南園區生活機能欠佳，其實是有些背景因素。當初規劃台南園區，是以台南縣政府負責的南科特定區作為園區的生活機能提供者，但特定區開發趕不上台南園區的發展。為建構良好的生活機能，南科管理局想方設法，突破諸多法令限制。92年底，與統一7-11異業結盟打造park17商場（命名取自位於南科三路17號），即是精彩傑作。

park17委託經營案能成局，在地企業的支持功不可沒。當初，佔地700坪的park17複合式餐飲與購物商場，一開始招標即受挫，南科管理局正為了「如何吸引廠商加入經營」而大傷腦筋。當時，南科看上7-11在東山休息站的經營實績，力邀加入經營，但92年的南科雖成長快速，產值卻僅有1千多億元、從業人數僅1萬多人，市場仍不夠大，很難支撐商場的營運。原先遭打回票的案子，卻因為統一企業的愛鄉情懷而有了轉圜。



park17外觀。

「統一不能在南科缺席」，統一企業董事長高清愿一句話就敲定這項合作案。

7-11效率極佳，僅僅花費3個月的籌備時間，即在92年10月開始營運。park17雖有賠錢隱憂，但後續發展比預期來得好。南科管理局員工透露，商場內的7-11南科門市、翰林茶館、桃花源餐廳、星巴克咖啡的營運已經漸入佳境，用餐時刻人潮總是一批批湧入！

此外，為提供南科人宴客、會議、聚餐等優



總理大餐廳於97年2月進駐台南園區商務會館1樓。



在台南地區享有盛名的總理大餐廳，內部裝潢高雅華麗。

質餐飲環境，南科管理局於97年2月，於商務會館1樓引進在台南市相當著名的總理大餐廳，提供南科人就近品嚐美味正宗湘、粵菜，若廠商有需求，雞尾酒會、自助式餐會也是總理大餐廳可提供的客製服務。

另社區中心、健康生活館則採用「促參法」，以政府興建、民間營運的OT方式，依顧問公司財務分析設算權利金，創造出廠商進駐的有利條件。這套務實又靈活的作法，是國科會所屬科學園區第1次全新的嘗試，成功地引進民間參與經營生活設施，雙雙獲頒行政院95年「民間參與公共建設案件」工作團隊績效卓越獎。

96年9月，華圓管理顧問公司加入社區中心

營運，這是科學園區第1個成功以「促進民間參與公共建設法」委託營運的生活機能設施，包括三樓的服務中心、二樓由空橋連接的兩棟建築，並擁有地下兩層共125個停車位的停車場，並引進幼稚園、安親班、餐廳、美容、美髮店，豐富了宿舍區的生活機能。社區中心以社區居民、學童完成的馬賽克拼貼風車塔作為意象，目前已舉辦如中秋節烤肉聯歡會、才藝課程、月光夜市集等活動，成為社區居民互動交流的平台，讓居民感受到家的延伸，成為「新社區、夢家園」。

97年5月1日，正式營運的健康生活館，為台南園區生活再添新貌。兼具SPA游泳館、多功能體育館、運動養生館3館建築合一的健康生活館，是



位於台南園區社區中心的馬賽克風車塔。



96年9月社區中心歡喜開幕，充實台南園區宿舍區的生活機能。

台南園區充實生活機能的另一個里程碑。由立德旅館團隊進駐經營的健康生活館，設備新穎、服務一流，比美私人俱樂部，館長黃志佳說：「雖然尚在起步階段，但已得到茂迪、台積電、直得科技、3M、瀚宇彩晶等科技大廠支持，呵護不遺餘力；甚至獲得台積電、聯電的青睞，委託代管該公司內部的健身休閒中心。」健康生活館的各項設施歡迎廠商來消費，目前也積極主動出擊，以創意行銷方式，提供更多元的套裝活動，招徠園區員工的參與意願。另一方面，鄰近鄉鎮居民也是未來鎖定的客層。

「南科四大商圈中，park17商場已有個樣子了，對於商務會館內的總理大餐廳，以及社區中心、健康生活館，我們還要繼續加油」。南科管理局副局長吳盟分看待園區四大商圈的發展，有更深的自我期許。四大商圈成形後，台南園區的



台南園區健康生活館的室內溫水游泳池。

生活機能更臻完備，但進駐商家可否永續經營，將是南科管理局下一階段的考驗。如何吸引顧客上門消費？讓進駐店家安心做下來，有待南科管理局與店家們殫盡心思，尋求突破，更重要的是贏得園區廠商的支持。

台南園區健康生活館十分壯麗。





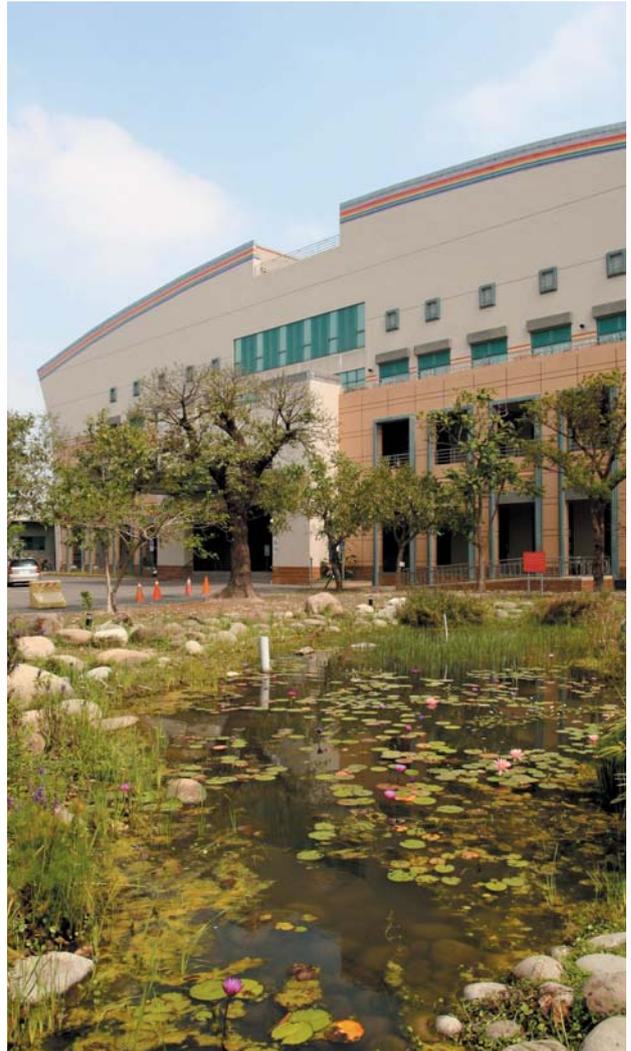
89年南科國小舉行動土典禮，替南科教育基能打下最初的根基。



95年南科實驗中學舉行揭牌儀式。



南科實驗中學與國外學校視訊的情景。



南科實驗中學國小部綠意盎然的校景一隅。

設立實驗中學 與國際接軌

在南科上班的員工有了吃飯和育樂場所，那麼他們的孩子呢？

初期，為了讓園區教育回歸地方教育體制，使當地居民也可分享南科的教育資源，南科籌備處商請台南縣政府設置縣立南科國中及南科國小，解決園區員工子女就學問題。但園區有不少日、美等外國廠商進駐，且為延攬海外人才，縣立學校礙於法規及經費，已不能滿足園區員工的需求。

此外，當台南園區第二期基地擴建，南科管理局向台積電招手，希望台積電加碼投資南科，當時副總執行長曾繁城開口第一句，就是希望南科設立實驗中學。投資組同仁出去招商，也總是被問到這個問題。不消說，就是因為竹科實驗中學辦得成功，深受肯定，進駐廠商才會對南科管理局也如此期待，如今這項期待已成真。

為了建構更優質的投資環境，吸引科技人才

進駐，並培育下一代優秀人才投入科技產業，南科管理局開始積極推動國立實驗中學。當時的國科會主委陳建仁表示，至2010年北中南三個科學園區產值將達全國1/3，且創新研發人才是園區永續發展的基礎，有必要成立實驗中學，為園區廠商的子女提供良好的教育機會，是很值得投資的事業，竹

科實驗中學的學生已有很好的表現，南科實驗中學也將循此腳步，成為一個教育典範。自93年9月擬妥說帖起步，國立南科國際實驗高級中學終於在95年8月1日由縣立南科國中及南科國小改制成立，正式與國際教育體系接軌，讓南科的教育功能邁進一大步。在97學年度高中部成立後，南科實驗中學成為涵蓋幼教、國小、國中、高中、雙語各教育階段的完整學校。而97學年高中部第1屆入學標準已緊追台南一中，更讓負責督導此項業務的南科管理局副局長吳盟分，喜形於色。

南科管理局團隊感到振奮，其來有自。從縣立南科國小、南科國中，到國立南科實驗中學，兩年間的籌備所面臨的繁瑣行政程序，曾令投資組壓力沉重。已退休的投資組組長陳育信說：「設校經費多達上億元，能否說服國科會長

南科實驗中學國中部現代化的外觀。



為兼顧園區外商子女的教育，南科實驗中學雙語班應運而生。

官？」「教育部部長態度如何？」「人事行政局給不給教師員額？」「主計處同意付錢嗎？」「如何從台南縣政府手中接辦？」「南科有能力辦學嗎？」諸多關鍵問題糾葛，在在考驗著南科管理局的經辦能力，令人欣慰的是，這些問題都有了圓滿的結局。





位於高雄園區標準廠房的路克餐廳是高雄園區從業人員用餐的好去處。

高雄園區正經歷著台南園區的過程

南科高雄園區自90年7月7日動土迄今，各項相關水電、公共設施、遊憩建設，在南科管理局的努力下，依照既定的時程施工與布建。目前，園區內已有銀行進駐，宿舍建設也完成了，還有一家簡餐加入營運，生活機能正逐步加強中。未來第二期標準廠房、行政暨管理服務中心興建完成後，將規劃餐飲空間，供高雄園區從業人員使用。南科管理局工商組組長鄭秀絨說：「現在這裡生活機能比較艱困，正在經歷台南園區發展初期的黑暗期。」另一方面，高雄園區的開發與眾不同，有關生活機能的部分，因商業用地由台糖公司分回，很多地方得仰賴台糖公司，因此，在高雄園區從業人口未見大量成長前，要將生活機能逐步建構起來，需要更多push的力量。

雖然現階段只有2,000餘人在高雄園區內工作，但南科管理局工商組成員依舊看好它未來的發展。98年10月，高雄園區第二期標準廠房即將啟用，旗艦企業奇美電子已進駐園區布局深耕，而東台、晟田等廠商更相繼加碼投資高雄園區，產業起飛、指日可待。

抓住客人嗜鮮的胃

在尚未完成開發的科學園區內經營生活服務業，如果沒有靈活的經營本事，要存活下來並不容易，尤其餐飲生意，更是難事。但台南園區park17的翰林茶館是個例外，即使面對不景氣的衰退，「中午用餐時間要不到位子，那是常有的事」，店長危靜靜直言。



台南園區Park17商場內的翰林茶館外觀。

有能耐抓住南科人的心，翰林茶館自有法寶。從台南起家的翰林茶館，以「珍珠奶茶」打響名號，但在商務定位的南科分店，則主打商業套餐。平均300元起跳的商業套餐，價格並不低，園區中高階主管、工程師以及外國訪客，是翰林茶館的主要客群。

由於客人回店率高，翰林茶館勇於變換菜色，滿足客人的胃，是客人回籠的主要原因。危店長透露，南科分店因為經常試菜，已變成公司最有特色的分店。另外，店內員工總是元氣十足地齊心努力，堅持「就是要讓客人開心」的服務態度，也是翰林茶館不可磨滅的利基，在翰林茶館充滿禪風的用餐空間，客人總能抹去緊張的工作情緒，充滿元氣地回去上班。

居家 · 藝術 · 腳踏車

工作以外 南科生活豐富有趣

南科台南園區是一個融入「生產、生態、生活」一體的科學園區，在這裡，科技人就像置身在田園生活的怡人畫面裡，不僅可以「安居樂業」，還能享受景觀藝術帶來的生活滿足。住宿人性化空間、騎自行車休閒、欣賞公共藝術，園區處處可見豐富多元的生活樣貌。

舒適宿舍 輕吹慢活風

要吸引人才來南科，甚至願意留下來，打造良好的園區生活環境，是必要的投資。台南園區的宿舍區就位於大順七路與大順三路間，承續園

區以「綠帶取代圍牆」的設計原則，以大洲排水及西拉雅大道上的綠帶，與廠房區作隔離。整個社區不見鐵窗與水泥牆，眼前盡是花木扶疏，綠意盎然，令人心曠神怡。

台南園區宿舍分為單身宿舍、有眷宿舍及主管宿舍，對外地南下工作的南科人，提供了安身之所。從美國回來工作的台灣神隆總經理馬海怡，是園區宿舍第一批進住的資深房客。「對做事的人來說，這裡住起來非常舒適。」她對園區的宿舍環境覺得滿意。宿舍區花草綠化規劃極佳，加上空氣新鮮，早晚氣候宜人，頗有幾分美

在台南園區宿舍前的綠地，闔家齊享休閒時光，這是南科人獨享的福利。





台南園區生活豐富有趣，圖為96年10月28日南科盃路跑暨聯合家庭日。



93年3月15日高雄園區第一期住宅區開發工程開工動土。



高雄園區宿舍現貌。

國郊區生活的悠閒氣味。

為加強宿舍區生活機能，南科管理局蓋了一座社區中心，提供住宿日常生活所需。另外，為提供忙碌於工作的科技人，能有一個紓解身心的地方，運動公園裡已啟用的健康生活館，不論設施或管理皆屬一流，是台灣少見的頂級休閒設施，對招攬海外人才或外商進駐，具有無比的吸引力。

目前，台南園區宿舍建設已蓋完第3期了，整體住宿環境更加完備，但南科管理局也發現，園區宿舍需求不若預期。對此，局長陳俊偉有不同的解

讀：「南台灣房價不高，對於年輕人來說『租不如買』。如果南科人因而去買周邊的房子，繁榮地方，我也樂觀其成。」畢竟繁榮地方，也是科學園區成立的主要目的之一。



台南園區單身宿舍興建時一景。



台南園區有眷宿舍98年現貌。

將藝術融於公共設施 勾勒未來美景

「以前南科管理局一直忙於開發，下一個10年要花更多心力，營造園區的生活機能。」在局長陳俊偉的園區經營藍圖裡，有公共藝術的營造、休閒生活的堅持、永續生態的扎根以及歷史文化的形塑。

台南園區公共藝術整體規劃案，經國科會98年2月12日准予備查後，南科管理局即積極推動第1期第1階公共藝術設置計畫「南科裝置藝術季」，此外，更致力於在公共設施中導入裝置藝術，於97年8月完工的台南園區第4座高架水塔，不但肩負提供台南園區二期基地進駐廠商穩定供

台南園區晶圓水塔景觀。



台達電位於台南園區的綠建築廠房獲得高度評價。

水的重任，更以摺版造型，以「水」及「財富」的含意，呈現出元寶的厚實地標性及門戶感。而98年8月即將完成的南入口意向設計，則將園區內的景觀打造得更藝術化。

南科管理局建管組張家彰說：「我們做公共藝術的理念是，環境比公共藝術重要」。南科管理局不會刻意為公共藝術而公共藝術。比方說，



此刻正在進行的高鐵沿線美化工程，是採取比較「單調」的方式。既然高鐵本身單調，就維持它原來的單調，讓高鐵穿越台南園區的景緻，與園區徹底相融，變成另類的台南園區地標。陳俊偉局長很期待地說：「高鐵每天載運10幾萬人經過，這將是很好的免費宣傳。」

南科管理局行政大樓前的廣場，南科管理局計畫妝點廣場地磚，將之打造成「記憶廣場」。未來，此廣場將劃分為生活區、行政區、廠區等區塊，拼湊屬於南科的歷史記憶。譬如，園區內發生的重大事件紀錄，或是集團結婚之類的園區活動，或是廠商進駐南科等發展歷程，希望能如實地記錄南科成長的軌跡。在這個寫下歷史的廣場上，將更能看見南科的文化厚度。

如何永續經營園區，是園區管理者必須承擔的一份責任。未來台南園區將有計畫地打造「南科的肺」，希望將健康概念融入園區，營造符合生活、生態的環境。「南科的肺」將串連南科特定區內的樹谷園區，廣植樹林，並在濕地進行生態復育工作。另一方面，園區廠房設計也將更有綠色概念。南科管理局建管組張家彰表示，園區內的台達電、台積電的綠建築廠房，先後榮獲外界極高評價，是南科日後規劃園區廠房設計的重要參考指標。



台南園區東大門百合水塔。



西拉雅廣場一隅，右方為西拉雅文化帶刻劃紋穿孔鹿角飾品。



94年，台南園區環保自行車道啟用活動吸引大批人潮。



曾風行台南園區的愛心「小黃」自行車是方便的短程代步工具。



騎自行車已在台南園區內形成一股風潮。

小黃暖身 啟動自行車風潮

騎自行車變成一種時尚潮流，但若沒有配套的專用車道，騎乘就不那麼拉風了。

當其他科學園區還在抱怨「無路可騎」時，南科管理局早已展開部署。早在台南園區道路規劃之初，即已考慮到自行車道的設計，這條環園自行車道，不與汽機車爭道，採人行道平行設計，全線平緩容易騎乘，是台南地區最大範圍的自行車專用道。目前，已規劃出通勤路線與運動休閒路線，以滿足南科人上下班所需，也為鄰近善化、新市、安定居民，提供一條入園遊憩休閒的要道。

為鼓勵台南園區員工騎自行車，進一步打造

無污染健康園區，96年時，南科管理局局長陳俊偉提出「愛心自行車—小黃上路」的構想，在台南園區park17商場、管理局行政大樓等重要據點設站，提供免費使用。所謂愛心自行車，其實是具有綠色環保概念，回收自大學校園的二手自行車。第一批500輛愛心車上路，因車身漆成黃色，大家就暱稱它為「小黃」。作為短程代步的小黃，在園區內穿梭往返，帶來不少方便，但可能因愛不釋手，車騎出園區就不回頭了。後來，因為回收車收購困難，性能也不易維護，小黃上路的活動就此暫時告一段落，但也誘發了南科人對自行車的熱情。

台南園區建構的自行車道，是屬於硬體的設

施，但軟體的建置也很重要。陳俊偉局長認為，園區要先塑造好的環境，才能激發南科人熱情參與。因此，為創造友善的騎乘環境，同時串連遊憩路線，繼愛心自行車之後，南科管理局計畫在南入口迎曦湖畔，建置自行車相關資訊及設施，打造成別具特色的自行車聚落—鐵馬樂園，以後不論租賃或購買、路線規劃或休憩的需求，都可以在「鐵馬樂園」得到滿足。因此，98年初，南科管理局開始積極與自行車廠商接觸，並於4月起先從局內員工開始，提供單車租賃，落實節能減碳的環保行動。未來，沿著自行車道，不僅可以穿過大洲排水，來到西拉雅大道，然後順著環東路、環西路，拜訪迎曦湖、霞客湖、道爺湖，欣賞湖景，也可以延伸路線，騎到臨近鄉鎮道路，

一路往東，向南科特定區的solar city行去。負責自行車規劃的建管組王寧本說：「台南園區環園自行車專用道將串連鄉鎮道路，並連結台鐵南科站，形成一條更完整的行車網絡。」未來，陳俊偉還希望，規劃園區某個區塊，一路點亮燈光，舉辦夜騎活動，讓夜騎愈騎愈有趣。



台南園區環繞迎曦湖畔的自行車道，成為南科人騎鐵馬休閒的好去處。

STSP Story

夜騎愈騎愈有趣

在台南園區玩什麼最夯？不是打高爾夫球，而是夜間騎乘自行車。96年下半年，南科管理局張家彰等一群人，因工作忙碌無暇運動，索性相約晚上騎車，藉以調劑身心兼運動。97年由自行車同好集結成立的「南科夜騎團」，從當初4人到現在一、二十人成群結隊，這個被稱為「黑暗騎士」組成的團體，每週二晚上7點半固定在park17商場集結，一年多下來，他們已暢遊園區各處景點，也跨界到鄰近鄉鎮吃喝玩樂。因為架設有部落格網站，也不時po上活動照片及發布夜騎相關訊息，因此夜騎團一直維持一定的熱度。

張家彰雖是「南科夜騎團」成員之一，但騎乘自行車不僅限於夜晚，早上也是他悠閒騎乘的時光，他說，晨騎到迎曦湖畔的水岸咖啡，享受一頓早餐，坐看美麗湖面風光，也是挺不錯的行程。



南科管理局員工喜愛自行車運動。

古今輝映的南科

尖端科技與醇厚歷史的完美結合示範

文化遺址是人類歷史上珍貴的共同資產，但如果出現在科學園區內，對負責開發的人來說，可就是一個空前的「考驗」。遇上這歷史上難得的機遇，南科管理局沒有退縮的權利，反而將這個「絆腳石」轉化為令外界讚嘆的文化「品牌」。這項得來不易的成就，不僅於98年1月榮獲國科會「科學50」成就的殊榮，挖掘出來的逾三十萬件文物，更為學術研究帶來充沛的研究能量。

工程建廠與搶救遺址的長期拉鋸戰

談起台南園區文化遺址的出現，得先從選址說起。

早在選址過程中，就曾傳出台南新市基地存有文化遺址的疑慮，但在各項條件的綜合考量下，台南新市基地仍脫穎而出。為確知基地有無文化遺址，84年時，國科會委託當時擔任中央研究院歷史語言研究所研究員兼考古學組主任的臧振華博士調查。歷經半年調查與試掘，果不其然，隔年發表的「台南科學園區開發基地文化遺址調查評估報告」，證實了此地擁有數量龐大的文化遺跡。對於這樣的巨大發現，臧振華這麼形容：「這裡的文物像滿天星斗」。他提醒南科籌備處承辦人員，在工程進行前一定要先行探勘，以免破壞了珍貴的文物。

園區開發如何處理文化遺址，考驗南科籌備

史前遺跡，是祖先賜給南科的文化珍寶。





87年考古隊長朱正宜（下）向前來視察的長官講解考古狀況。



工程建廠的「快」和遺址挖掘的「慢」，形成微妙的對比與平衡。



台南園區考古作業現場。

處解決問題的能力。85年，南科籌備處與台南縣政府文化局、專家學者會勘，並研議日後處理的因應方案。儘管事前多加準備，在實質作業上仍舊面臨許多挑戰。85年7月1日，台南園區各項開發工程積極展開，其中南側道路就因發現遺址而被迫停工，一度呈現落後的現象。

面對文化遺址，大約有三種考古處置方法，一是施工完全避開遺址，維持現狀；二是變更局部工程施工方式或配置；三是進行挖掘，將出土文物收集、記錄與研究。但不論採取哪種作法，幾乎都無法避免與工程的衝突。尤其為配合廠商建廠時程，南科的開發採「同步工程」進行，也

就是說，開發建設仍在進行式，廠商就同步發包施工建廠，因此，文物若是突然「冒」出來，處理起來格外棘手。

遺址挖掘經驗 建立南科文化魅力

「一開始大家都沒經驗，可以說非常頭痛。」南科管理局局長陳俊偉說。碰到文化遺址，必須先停工，協調移動管線，調整施工方式或變更工程等等，得忙上一、二個月才抵定，可是廠商建廠搶時效，文化遺址與開發建廠狹路相逢，簡直就是急驚風碰上慢郎中。

但，路是人走出來的，隨著處理經驗愈加豐富，南科籌備處發展出一套處理文物的SOP，可以有效率地在數天內解決問題。現為樹谷文化基金會考古中心主任朱正宜指出，這些文物受文資法規定，必須保存下來，因此必須立刻停工，避免

台南園區文化遺址分布圖



蔦松文化紅褐色泥質人面陶偶。



文物遭到破壞。但突如其來的停工對廠商帶來的損失，往往是文物保存與產業開發爆發衝突的關鍵。南科管理局作風開明，在遺址搶救相關經費上給予較大的空間。獲得南科管理局全方位的支持，是南科文化遺址能保存下來的一大原因。

即使南科開發已漸成規模，但考古步伐也不曾停頓下來。臧振華表示，南科考古是台灣第一次大規模的挖掘行動，共動員了200多個工人進行挖掘，包括南科特定區在內共發現近60處遺址，配合台南園區建設開發而進行的搶救發掘則有超過30處，成果豐碩。現在，南科考古已進入「倒吃甘蔗」的階段。文物搶救後續的整理、保護、保管等相關工作，在南科管理局的支持下，已提撥經費租賃一些倉庫，並有考古隊編制，進行文物清理、編號等工作，91年9月更在標準廠房二樓40坪空間裡，設置臨時性的考古文物陳列室。目前，國科



位於台南園區標準廠房二樓的考古文物陳列室。

會已委託中央研究院對這些遺址進行研究，更重要的是，教育部支持國立台灣史前文化博物館在台南園區內籌設南科館，預計102年完成，讓文化遺址出土的文物有永久歸屬之所，可說是對南科的文化魅力，再添光采。



大坌坑文化繩紋陶罐。



蔦松文化刻劃鹿角刀柄。

大坌坑文化雲母蛤截磨貝刀。

考古發揚台灣意識 替南科正面加分

另一方面，南科考古文物的出土，對於台灣意識的聯結也具有重大的意義。南科挖掘出來的6個文化層，是令台灣考古界興奮的大豐收。綜觀逾三十萬件的出土文物，包括了二千多具遺骸、台灣的第1粒小米、第1隻台灣土狗、第1隻豬仔…，上至近五千年前的大坌坑文化，下至一、兩百年的漢人文化，縱橫五千年的6種文化層裡，蘊藏著迷人的歷史之謎。

臧振華說，台灣大坌坑文化的出土文物本來數量並不多，南科出土的大批文物，恰可彌補此文化層之不足。從南關里、南關里東兩遺址的發現，可以進而探討南島民族的發源。另一方面，

四、五千年前台灣為何會出現小米？小米又為何會成為原住民重要的祭祀物品？透過對小米的研究探討，可以了解台灣、東南亞之間的關係。而台南園區位於西拉雅族目加溜灣社和新港社間，93年，在園區西南側的大道公遺址上又有高密度的西拉雅文化之文物出土，這些新發現，都將為西拉雅文化的研究帶來嶄新的契機。

臧振華表示，如台南園區一般成功地讓科技與文化遺址和諧共存，可說是舉世罕見的例證。南科管理局尊重文物，讓高科技與歷史文物並存於園區內，是很好的示範，值得國人肯定。雖然在開發初期，文化遺址的出現不可否認地的確替台南園區開發帶來了困擾，但經過考古專家的解



大盆坑文化刻劃帶彩陶瓶。

說、溝通，科學園區的科技人開始認同文化遺跡的價值。在南科這塊土地上，因為科技人學會尊重文化，科技與文化便產生了對話，甚至激起了共鳴。

現在，台南園區出土的文物，已化身為南科管理局製作外賓紀念品最佳的創意來源，更是外賓參訪南科的必訪焦點。這個科技與文化和平共存的科學園區文化層，數百、千年後，也將成為後世子孫另一值得驕傲的文化資產。



不斷摸索下，南科考古隊已建立處理文物的SOP。



南科考古隊隊長朱正宜。



考古遺址縱橫五千年的6種文化層，連結了台灣意識。

南科另類文化 新港堂眾神合署辦公

台南地區民間信仰普及，鄉野寺廟林立，佔地逾千頃的台南園區，出現10座寺廟，不足為奇。大規模土地開發之際，如何請走眾「神明」，令當時的南科籌備處大傷腦筋。

既然南科土地廣袤，另撥土地供神落腳，就不會太困難。但這等搬遷大事，必須神明點頭同意才行。於是，南科籌備處委託新市鄉公所出面協調，託請區內25座寺廟協助啟奏上天，保薦南科小廟神祉封官晉職，將來建廟時能奉請入火安座。

在寺廟執事指引下，南科籌備處行禮如儀，焚杯請示神明，領得「可也」的神諭。後來，另加上南科特定區內樹谷園區的3間廟，共有13間廟



新港堂眾神合署辦公，成為台南園區另類文化特色。

25尊神明被安座在新港堂。95年9月29日，「新港堂」正式完工啟用，由51位鄉人組成委員會，委由新市鄉公所代管。

眾神集體入厝，合署辦公的情形，也是南科另類的「文化」表現。

STSP Story

一場雨，沖刷出歷史的痕跡

從研究生到拿到博士學位，從結婚到擁有四個小孩，現為樹谷文化基金會考古中心主任、當時南科考古隊隊長朱正宜的青春歲月，全耗在南科這塊土地上，如今回想起來，的確是人生滿奇妙的因緣。他笑稱，「計畫趕不上變化，變化趕不上一通電話」。老師臧振華的徵召，讓他一頭栽入南科考古12年。

在南科考古，最怕的就是七、八月多雨季節，雨一來現場就泡湯，得重新來過。但朱正宜說，部分古蹟能夠重見天日，還是拜擾人雨水之賜呢！記得是奇美的LCM廠吧，當時大雨滂沱，工地土方不斷流失，殘存其中的文物也逐漸出土，承包廠商雖然擔心因挖掘遺址而延誤建廠工期，但文化遺址依然在不斷的溝通下，由考古隊出手搶救。朱正宜說，以往工程開發與文化資產保護總是兩難，但在南科考古隊與南科管理局不斷溝通與努力下，歧見逐漸化解，建廠的「快」與考古的「慢」之間，總算找到了平衡點，而廠商也在這樣的氛圍中，體認到歷史文物的價值，對南科考古給予尊重與肯定。像奇美如今就非常支持考古工作，邀他出任樹谷文化基金會考古中心主任，繼續研究南科的文化遺址，締造台灣考古史上產官學空前美好的合作經驗。



科技VS.生態 ——南科美麗新世界

樹木花鳥與廠房道路和諧共存

位在嘉南平原中心地帶的台南園區，原本是大片植栽甘蔗的土地，數十年來，生態環境一直處於種植、採收、休耕的週期循環中，未曾改變。但隨著園區開發，大型推土機夷平了甘蔗田，創造出一棟棟現代化的廠房，在此棲息生存的動物，將何去何從呢？保育類動物燕鴿與環頸雉在園區的消長，可以協助我們從中找出答案。

南科鳥事 30公頃保留地靜待芳蹤

當時的承辦、現為南科管理局建管組副組長陳瑞環表示，83年12月30日環評法正式上路後，即展開環境影響評估的作業。84年8月16日，環保署專案小組至台南基地現勘，84年12月4日，舉行環境影響公開說明會，85年4月11日，環保署同意有條件開發，並依審查結論修正辦理。



台南園區道爺湖壯闊水景。



台南園區燕鴛芳蹤。



台南園區為鳥類保留一塊棲地，讓牠們得以在此停留駐足。



透過燕鴛保育區的實驗，證明生態與科技是可以共存的。

不過，就在國科會針對環保署的審查結論，函送修正報告後，85年6月，發生了一件不平凡的「鳥」事。在善化道爺農場上，出現第2類保育動物燕鴛的蹤跡。崑山科技大學環境工程系副教授翁義聰表示，6月16日在台灣濕地保護聯盟的邀請下，農委會、營建署、台南縣政府、地主台糖公司、負責規劃的竹科管理局，以及負責環境調查的中華工程顧問公司，赴現場實地勘查保育類動物環頸雉、燕鴛的繁殖情形。當天，觀測到48隻群飛的燕鴛成鳥、2隻剛出生幼雛，以及仍在蛋殼中奮力掙扎的小寶貝。這項勘查結果，成為保育團體爭取設立「生態保護用地」最有力的證據。

藉此機會，濕地聯盟要求規劃30公頃保育用地，以保育燕鴛、環頸雉等珍貴生物。基於尊重當

地生態環境的原則，也希望樹立開發與保育並存的範例，國科會乃同意此議，86年1月營建署正式核准成立燕鴛繁殖保育區。這項開發與保育得而兼之的創舉，是繼台南市四草野生動物保護區之後，因工業區開發而劃設的生態保護區。

在工程開發期間，「南科園區燕鴛族群生態監測」自86年3月由屏東科技大學裴家騏教授及孫元勳所長接續執行共達4年時間。經田野調查發現，道爺農場是適合燕鴛繁殖之地，乃建議未來在台南園區保留地模擬蔗田狀態，營造燕鴛棲息地。孫元勳解釋，早期甘蔗田採收甘蔗後，即在12月進行翻土，一直到隔年4月才進行種植工作，此翻耕的大片裸露土地，恰是每年3~10月過境南台灣的燕鴛，繁衍下一代的最佳場所。



歷經長年開發，台南園區由一片荒野轉為現今的廠房林立，不變的是遍佈其中的綠意林蔭。

翻耕的意外成果 環頸雉

南科籌備處從善如流，配合燕鴿生態習性，依照保育專家的建議進行保育措施。每年3月和6月各1次，南科管理局委外在保護區進行除草、翻耕，以維持一定比例的裸露地面積，形成類似開發前翻耕農田，為燕鴿營造足夠覓食、營巢的棲息環境。

但翻耕的成果並不如預期良好。雨季時分，此地的雜草快速成長，覆蓋翻耕地，燕鴿因裸露土

地不見而放棄棲息，孫元勳分析，傳統甘蔗田翻土前，會進行焚地，較不易生長雜草，但人工營造環境不能隨意焚燒，這或許是燕鴿保育功敗垂成的原因之一。

然而，地草長得飛快，也不全然是負面的影響。一直生活在保護區的環頸雉，反因為雜草的庇蔭，造就了更有利的棲息條件。自90年4月起，受南科管理局委託監測的台南市野鳥學會發現，在保護區活動的台灣特有亞種環頸雉有增多的趨



廠房和滯洪池互相輝映的情景四處可見。



經濟與環保的對立是可以解決的，台南園區南科北路廣栽綠樹即是很好的例證。

勢。能在台南園區內瞥見成雙成對的環頸雉，在草叢內奔跑嬉戲及覓食的景象，常令愛鳥的科技人驚喜不已。97年5月24日一對白色老鷹黑翅鳶首次被觀察出現於台南園區，以二期北區之北園一路北側為活動區域，接續觀察發現有築巢，交配、繁殖等行為，並於12月4日孵化出3隻幼雛。

透過燕鴿保育區的實驗，我們更可以確定，生態與科技是可以共存的，但需要經過分配。如何在科技與環境中取得平衡？其實取決於人的態度。不論是滯洪區、濕地，對園區而言是不能生產的土地，但它卻扮演著環境教育的角色，是人類學習尊重生命的實習場所。孫元勳認為，南科管理局已經努力落實保持園區生態多樣性，將物種保存下來，成績也比過往其他工業區來得好，這是值得肯定之處。南科管理局建管組副組長陳瑞環也認為，經濟與環保之間的對立，是一個溝通的過程。譬如，台南縣政府位於南科特定區內的樹谷園區曾有一度不能開發，後來在有條件同意的情況下通過環評，持

反對立場的委員通常站在輔導的立場，教導有關保育的方法。「南科管理局非常注意與地方的互動，且兩者之間也不是那麼衝突的。做得到的，我們就來做，如果不行，我們會提替代方案，就看對方能不能接受了。」

多樣性生態滯洪池 打造前瞻性設計

維護自然生態空間，創造人性化生活環境，是建立科技文化城時不可或缺的一環。因此，台南園區一開始即採取低密度開發，公園、綠帶及公共設施所佔面積合計超過一半以上，儼然是一座大型公園。其中，原為滯水沉砂之用、具有治水防洪功能的滯洪池，變成一處可觀察多樣性生態的最佳場所。

根據南科管理局的規劃，台南園區開發之後，由生態保護區提供原有鳥類生存的棲息環境；而以生態工法構築的滯洪池，則兼有輔助保育生物之任務。為有效維護台南園區的生態環



台南園區的滯洪池有巨型水壩之美。



嬌小可愛的鳥類，在台南園區處處可見。



滯洪池同時也是鳥類的棲息地，定心觀察，驚喜俯拾皆是。

境，南科管理局自90年委託台南市野鳥學會進行生態調查，迄今已持續9個年頭。此外，台南園區內大量種植蜜源植物，滯洪池設立後，蝶類與蜻蛉類等陸生昆蟲已明顯增加。

94年起，南科管理局實施「生物微棲地營造計畫」，為增加滯洪池之蛙類、水鳥，設置「蛙類繁殖微棲地」及「水生植物池」的棲地營造，藉以觀察引入蛙類蝌蚪存活及鳥類對水生植物利用結果。95年評估調查報告出爐，證明棲地營造能讓蛙類數量明顯增加，加深南科管理局的信心，持續引入小雨蛙、台北赤蛙、金線蛙和諸羅樹蛙等進行繁殖，試圖在此建構一蛙類生態區。而在滯洪池的淺水域區，則繼續種植水生植物，以增加生態的多樣性及隱蔽空間，讓更多充滿活力的生命，在這裡構築他們的家。

台南園區亮點 滯洪池變身湖濱親水公園

這些人工營造的滯洪池，在規劃之初，也考量景觀美感及遊憩功能，讓它從生態滯洪池，變成可以遊憩休閒的湖濱親水公園，並受到園區員工及鄰

近鄉鎮居民歡迎。

台南園區4座滯洪池，原本以A、B、C、D代稱，在有計畫地進行景觀、遊憩設施後，93年南科管理局依其地理位置屬性，以道爺湖、迎曦湖、霞客湖命名（滯洪池C名稱尚在構思中），如今3湖已成為台南園區亮點，是不容錯過的勝地。

道爺湖位於台南園區西側、緊鄰聯電旁，佔地5公頃，是探訪道爺遺址、賞鳥的好去處。92年，南科管理局建管組自高雄第一科技大學取得綠頭鴨，經過細心照顧，多隻綠頭鴨點綴湖面，悠遊自在地嬉戲綠波。另外，池岸及淺水岸邊，種植滿地的挺水植物，可供鳥類棲息、戲水，岸邊也設有賞鳥牆，群鳥芳蹤總能令人驚艷。

迎曦湖位於台南園區南端，就在奇美電子廠房旁，佔地20公頃，因湖面東迎晨光而得名。迎曦湖規模最大，距鄰近鄉鎮也最近，採「社區公

園」規劃，其小橋、流水設計，景緻秀麗，已是附近晨間運動、晚間散步的好去處。因為受到新市鄉民歡迎，原本晚上9點熄燈的迎曦湖，還曾被要求延長至11點，以增加休閒活動的時間。

霞客湖位於台南園區西側，因日落時波光粼粼，霞影映照過客衣衫上而得名。台積電前方的霞客湖畔，植栽繽紛多彩，是欣賞夕照美景的好所在，據說，不少情侶特別愛到此地約會談心。霞客湖緊臨生態保護區，設有溼地生態區，也有木棧道相連接湖濱的展示館與活動廣場，充滿羅曼蒂克氣息。

此外，迎曦、霞客、道爺3湖之碼頭區域，93年12月1日開放申請釣魚，但為維持釣魚休閒品質，南科管理局採取總量管制，釣客得先提出垂釣申請，經核發釣魚證，發給釣魚背心，才能享受垂釣之樂。



兼具社區公園功能的台南園區迎曦湖石碑。



悠遊台南園區道爺湖畔的綠頭鴨。

老樹新生 園區樹立典範

台南園區的景觀設計，一開始即決定要全面栽種新樹種，如今遍地綠蔭的台南園區，擁有許多台灣原生種類的植物品種，經過調查，有台灣欒樹、苦楝、水黃皮、榔榆、蘇鐵、龍柏、蘭嶼羅漢松等等。每年8~11月期間，西拉雅大道上可看見台灣欒樹開出朵朵黃花，甚是美觀。南科管理局93至95年委託林業試驗所中埔研究中心辦理台南園區綠美化技術研究推廣與諮詢工作，目前，已有數十種景觀植物深入園區的各個角落，讓綠化的概念更加深入南科人的心靈。

相對而言，台南園區較少見老樹蹤影。88年5至6月間，「綠手指生態關懷協會」為搶救台南縣道路拓寬的行道樹，徵詢是否可以在園區覓地收容這些老樹，當時南科籌備處副主任陳俊偉，毫

景觀植物綠化觀念已經深入台南園區各個角落。



台南園區內的美麗植物—黃金風鈴木（左）、紫花霍香薊（右）。



不考慮地一口答應。隨後，正榕、金門榕樹3株即移植至霞客湖附近。88年10月至89年1月間，新市鄉公所又贈送多株老樹，在南科管理局的細心呵護下，園區高齡老樹保育令人眼睛一亮。

另一方面，因開發而遭砍伐的園區部分老樹，因為南科管理局與當時南科國小的積極作為，而有了「老樹新生」的契機。時任台南縣立南科國小校長呂昌道表示，92年時南科國小才剛成立2年，學校急需種樹以美化校園，但樹木取





因為樹木綠美化，南科實驗中學的學子享有優質的學習空間。

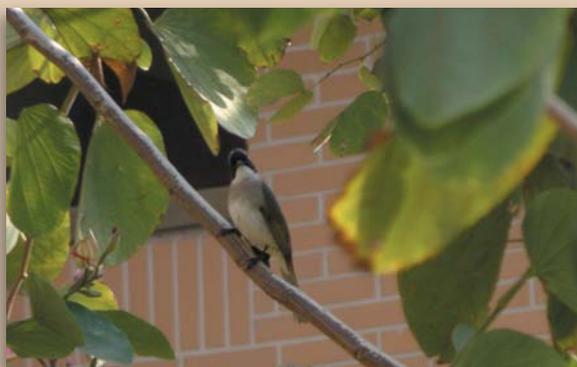
得不易，且學校經費有限。南科管理局熱心提供訊息，因應廠商建廠整地之需，有些樹木將被移植到周邊各區域。呂校長得知後，積極向南科管理局爭取留給學校。於是，南科國小立刻對樹種作了一番調查，並雇工斷根，把握時效移植於校園中。這批被移植至南科國小的樹，計有茄冬樹40棵、樟樹12棵、霸王棕櫚8棵、白雞油36棵，有的已二、三十年樹齡，樹圍達30~40公分，經過5年，有的米徑已達50公分，校園綠樹成蔭，南科國小成為校齡最淺、卻擁有最老樹齡的學校。

呂昌道表示，南科管理局非常重視景觀，常為學校提供寶貴意見，也因為南科管理局的協助，校園才有老樹成蔭的景緻。他認為，老樹移植到校園具有多層意義，「一、延續老樹生命；二、成為師生優異的學習及遊戲場所；三、展現生命教育，讓孩子理解萬物是需要照顧的；四、可以達到節能、減碳的功能；五、讓老師、家長、學生體驗四季的變化；六、增進審美觀，以達環境教育功能。」

在南科快速發展過程中，能將樹木移植在校園中，使其繼續茁壯，更顯意義不凡。如今南科實驗中學的學生們，因為有樹木的綠美化，即使夏日豔陽高照，也能和樹一樣，高興、快樂的學習成長。

老幹、新樹、 訴說不一樣的故事

喜歡「拈花惹草」、對觀察鳥事深感興趣，平時也愛騎乘自行車，南科管理局建管組組長李國宏是走「生態」路線的工程人。對台南園區的一草一木特別有感情。他認為，景觀是工程的一部份，如何讓園區充滿生機、營造視覺享受？他第一個念頭就是種樹。不過，種樹並非想像般容易，到林試所、林務局挑選合適的樹種，是一段跟時間賽跑的歷程。



聽到鳥兒在枝頭歌唱，是台南園區驚喜的邂逅。

這麼多年來，生態保護區陸續栽種了1萬5千棵樹，李國宏認為，在園區種樹最有成就感的一件事，就是能聽見鳥兒在林梢啾啾鳴唱。他說，台南園區植栽的選擇以台灣原生種為優先，像是台灣欒樹、樟樹、苦楝樹…等。或許在開發過程中，當地生態無可避免地會被改變，但是透過老幹與新樹的栽植、保存，園區開發的故事也才能夠完整，李國宏說，這就是「前人種樹」的真正意涵。

另外，台南園區道爺湖旁還有一株神奇的百年榕樹，矗立於天地之間。它是新市鄉民王寡於70年前撿到受颱風連根拔起而隨波逐流的流木，手植於自宅屋後，因為樹木長得茂盛，樹冠過大影響居家活動，因而希望予以移植保護，如今這株老樹，已成為地方融入南科的最佳見證。